



# Die Balanced Scorecard zur Steuerung von For- und Non-Profit Organisationen (German Edition)

*Wolfgang Hufnagl*

Download now

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

# Die Balanced Scorecard zur Steuerung von For- und Non-Profit Organisationen (German Edition)

Wolfgang Hufnagl

## Die Balanced Scorecard zur Steuerung von For- und Non-Profit Organisationen (German Edition)

Wolfgang Hufnagl

Die hohen Haushaltsdefizite der meisten Industrienationen und insbesondere die Einhaltung der Stabilitätskriterien der EU führen zu einer Sparwelle im öffentlichen Bereich und in den eng mit diesem verbundenen Non Profit Organisationen. Vor diesem Hintergrund ist die Anwendung moderner Managementsysteme wie z. B. der Balanced Scorecard, die bislang als Controlling Instrument fast ausschließlich in der Privatwirtschaft eingesetzt wurde, im öffentlichen bzw. Non-Profit Bereich zu sehen. Die traditionellen Berichts- und Kennzahlensysteme, die auf finanzielle Größen aufbauen, genügen heutzutage nicht mehr den Ansprüchen des Managements erfolgreicher Unternehmen. Die Kritik an diesen Systemen bezieht sich hauptsächlich auf die Vergangenheitsorientierung, die fehlende Marktorientierung und die Tatsache, dass zukünftige Leistungstreiber nicht berücksichtigt werden. Für diese Aufgaben sind die operativen, traditionellen Systeme nicht mehr zeitgemäß, teilweise sogar kontraproduktiv. Stattdessen gewinnt die strategische Ausrichtung und Planung immer mehr an Bedeutung. Eigenschaften wie Flexibilisierung, Schnelligkeit und Lernfähigkeit werden als wichtige, strategische Erfolgsfaktoren betrachtet. Um diese Faktoren in einem Unternehmen gezielt fördern zu können, ist die entsprechende Erfassung von Leistungen und Leistungspotenzialen eine grundlegende Voraussetzung. Die wohl bekannteste und am weitesten verbreitete Weiterentwicklung dieses Ansatzes ist die "Balanced Scorecard" von Kaplan & Norton. Um die Balanced Scorecard in öffentlichen bzw. Non-Profit Organisationen mit demselben Erfolg wie in erwerbswirtschaftlichen Unternehmen einsetzen zu können, ist eine Adaption des Konzeptes an die spezifischen Anforderungen der genannten Bereiche erforderlich. Mit der vorliegenden Buch sollen die unter den aktuellen Rahmenbedingungen skizzierten Lücken geschlossen werden. Es werden die unterschiedlichen Anforderungen an eine Balanced Scorecard im erwerbswirtschaftlichen und im Non-Profit Bereich, hier speziell im Bereich des Gesundheitswesens bzw. Krankenhauses, herausgearbeitet und ein Vorschlag für eine modifizierte Form der Scorecard erarbeitet. Weiters wird in Form einer empirischen Studie überprüft, ob die in der Theorie festgestellten Besonderheiten in der Praxis auch zutreffen und wie auf diese, bei der Implementierung einer Balanced Scorecard, eingegangen wurde. Auf folgende Fragen wird versucht eine Antwort zu geben: -Wie muss eine Balanced Scorecard für den Non-Profit Bereich aussehen? - Wie sieht die praktische Anwendung der Balanced Scorecard in Profit und Non-Profit Organisationen aus? - Was sind die Gemeinsamkeiten bzw. Unterschiede im Vergleich der beiden Organisationen?

 [Download Die Balanced Scorecard zur Steuerung von For- und ...pdf](#)

 [Read Online Die Balanced Scorecard zur Steuerung von For- un ...pdf](#)

## **Download and Read Free Online Die Balanced Scorecard zur Steuerung von For- und Non-Profit Organisationen (German Edition) Wolfgang Hufnagl**

---

### **From reader reviews:**

#### **Carlos Mendoza:**

Have you spare time for a day? What do you do when you have more or little spare time? Yep, you can choose the suitable activity intended for spend your time. Any person spent their own spare time to take a wander, shopping, or went to often the Mall. How about open or even read a book allowed Die Balanced Scorecard zur Steuerung von For- und Non-Profit Organisationen (German Edition)? Maybe it is for being best activity for you. You realize beside you can spend your time with your favorite's book, you can cleverer than before. Do you agree with their opinion or you have some other opinion?

#### **Robin Adams:**

This Die Balanced Scorecard zur Steuerung von For- und Non-Profit Organisationen (German Edition) is completely new way for you who has interest to look for some information mainly because it relief your hunger associated with. Getting deeper you upon it getting knowledge more you know or you who still having tiny amount of digest in reading this Die Balanced Scorecard zur Steuerung von For- und Non-Profit Organisationen (German Edition) can be the light food for yourself because the information inside this particular book is easy to get through anyone. These books create itself in the form that is reachable by anyone, that's why I mean in the e-book form. People who think that in guide form make them feel drowsy even dizzy this guide is the answer. So there is absolutely no in reading a book especially this one. You can find what you are looking for. It should be here for you actually. So , don't miss the item! Just read this e-book kind for your better life and knowledge.

#### **Jeff Keenan:**

That e-book can make you to feel relax. This kind of book Die Balanced Scorecard zur Steuerung von For- und Non-Profit Organisationen (German Edition) was colourful and of course has pictures on there. As we know that book Die Balanced Scorecard zur Steuerung von For- und Non-Profit Organisationen (German Edition) has many kinds or style. Start from kids until teenagers. For example Naruto or Private investigator Conan you can read and think you are the character on there. So , not at all of book are make you bored, any it offers you feel happy, fun and relax. Try to choose the best book to suit your needs and try to like reading that.

#### **Lila Costillo:**

A lot of e-book has printed but it is unique. You can get it by web on social media. You can choose the most beneficial book for you, science, witty, novel, or whatever by searching from it. It is known as of book Die Balanced Scorecard zur Steuerung von For- und Non-Profit Organisationen (German Edition). Contain your knowledge by it. Without causing the printed book, it could add your knowledge and make you actually happier to read. It is most crucial that, you must aware about reserve. It can bring you from one destination to other place.

**Download and Read Online Die Balanced Scorecard zur Steuerung  
von For- und Non-Profit Organisationen (German Edition)  
Wolfgang Hufnagl #26Y3AQEO9WM**

## **Read Die Balanced Scorecard zur Steuerung von For- und Non-Profit Organisationen (German Edition) by Wolfgang Hufnagl for online ebook**

Die Balanced Scorecard zur Steuerung von For- und Non-Profit Organisationen (German Edition) by Wolfgang Hufnagl Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Die Balanced Scorecard zur Steuerung von For- und Non-Profit Organisationen (German Edition) by Wolfgang Hufnagl books to read online.

### **Online Die Balanced Scorecard zur Steuerung von For- und Non-Profit Organisationen (German Edition) by Wolfgang Hufnagl ebook PDF download**

**Die Balanced Scorecard zur Steuerung von For- und Non-Profit Organisationen (German Edition) by Wolfgang Hufnagl Doc**

**Die Balanced Scorecard zur Steuerung von For- und Non-Profit Organisationen (German Edition) by Wolfgang Hufnagl Mobipocket**

**Die Balanced Scorecard zur Steuerung von For- und Non-Profit Organisationen (German Edition) by Wolfgang Hufnagl EPub**