



# Der Erfolgsfaktor Unternehmenskultur bei Mergers & Acquisitions (German Edition)

*Toralf Lindner*

Download now

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

# Der Erfolgsfaktor Unternehmenskultur bei Mergers & Acquisitions (German Edition)

Toralf Lindner

**Der Erfolgsfaktor Unternehmenskultur bei Mergers & Acquisitions (German Edition)** Toralf Lindner  
Studienarbeit aus dem Jahr 2002 im Fachbereich BWL - Bank, Börse, Versicherung, Note: 2,3, Universität Leipzig (Versicherungsbetriebslehre), Veranstaltung: Hauptseminar 2002/2003, Sprache: Deutsch, Abstract: Eine angemessene Reaktion auf die schnelle Weiterentwicklung technologischer, rechtlicher und marktmäßiger Rahmenbedingungen lässt sich für Versicherungsunternehmen kaum noch durch inneres Wachstum darstellen.<sup>1</sup> Durch Mergers & Acquisitions<sup>2</sup> bieten sich erweiterte Möglichkeiten, angestrebte und zum Teil überlebensnotwendige strategische Ziele dennoch zu erreichen. Der in Deutschland aktuell wiederbelebte Allfinanzgedanke intensiviert dahingehende Bemühungen von Versicherungsunternehmen.<sup>3</sup> Deutlich werden die Bestrebungen durch verstärkte Zusammenarbeit öffentlichrechtlicher Banken und Versicherer, Nutzung des gemeinsamen Kundenpotenzials der genossenschaftlichen Banken und R+V-Versicherer, die Kooperation von ERGO und der HypoVereinsbank im Vertrieb sowie der Fusion der Allianz mit der Dresdner Bank zu einem Allfinanzkonzern.<sup>4</sup>

Zur Frage der Zielerreichung bzw. dem Erfolg aller Mergers & Acquisitions der Versicherungsbranche lässt sich keine empirisch unterlegte Antwort finden. Viele neuere Transaktionen können erst in einigen Jahren beurteilt werden. Der Literatur kann entnommen werden, dass unter Einbeziehung aller Branchen die Mehrzahl der Mergers & Acquisitions als Misserfolge bewertet werden. „Selbst wenn die Schätzungen schwanken, heißt es, bis zu 70 Prozent aller Unternehmenszusammenschlüsse seien Misserfolge.“<sup>5</sup> Als Grund werden u.a. meist ungelöste unternehmenskulturelle Differenzen genannt. Wenn die Integration verschiedener Unternehmenskulturen nicht gelingt, liegt es oft daran, dass im Vorfeld von Mergers & Acquisitions dem Aspekt „Unternehmenskultur“ zu wenig Aufmerksamkeit geschenkt wird, denn „... im Normalfall werden Fusionen von den Finanzfachleuten gemacht und nicht von Kennern der Unternehmenskultur.“<sup>6</sup>

Dass Unternehmenskultur bedeutenden Einfluss auf den Transaktionserfolg hat, kann in dieser Arbeit lediglich ansatzweise dargestellt werden. Wird die Begriffsgruppe Mergers & Acquisitions betrachtet, erschließt sich ein sehr weitreichendes Untersuchungsgebiet. Um eine Eingrenzung zu treffen, soll deshalb stellvertretend auf unternehmenskulturelle Auswirkungen bei Fusionen eingegangen werden. Die Arbeitsbasis bilden neben den Begriffsbestimmungen von Mergers & Acquisitions und Unternehmenskultur ausgewählte Wirkungen von Funktionen der Unternehmenskultur. Auf die Funktionszusammenhänge aufbauende Betrachtungen von Analyse [...]

 [Download Der Erfolgsfaktor Unternehmenskultur bei Mergers & ...pdf](#)

 [Read Online Der Erfolgsfaktor Unternehmenskultur bei Mergers ...pdf](#)

## **Download and Read Free Online Der Erfolgsfaktor Unternehmenskultur bei Mergers & Acquisitions (German Edition) Toralf Lindner**

---

### **From reader reviews:**

#### **Charles Killough:**

The book Der Erfolgsfaktor Unternehmenskultur bei Mergers & Acquisitions (German Edition) can give more knowledge and also the precise product information about everything you want. Why must we leave a very important thing like a book Der Erfolgsfaktor Unternehmenskultur bei Mergers & Acquisitions (German Edition)? A number of you have a different opinion about publication. But one aim that book can give many facts for us. It is absolutely proper. Right now, try to closer along with your book. Knowledge or details that you take for that, you can give for each other; you could share all of these. Book Der Erfolgsfaktor Unternehmenskultur bei Mergers & Acquisitions (German Edition) has simple shape but you know: it has great and big function for you. You can appearance the enormous world by available and read a e-book. So it is very wonderful.

#### **Ray Chung:**

Spent a free the perfect time to be fun activity to do! A lot of people spent their leisure time with their family, or their own friends. Usually they carrying out activity like watching television, planning to beach, or picnic within the park. They actually doing same thing every week. Do you feel it? Do you wish to something different to fill your personal free time/ holiday? Can be reading a book is usually option to fill your no cost time/ holiday. The first thing you will ask may be what kinds of publication that you should read. If you want to try out look for book, may be the book untitled Der Erfolgsfaktor Unternehmenskultur bei Mergers & Acquisitions (German Edition) can be good book to read. May be it might be best activity to you.

#### **Enola Hudson:**

Der Erfolgsfaktor Unternehmenskultur bei Mergers & Acquisitions (German Edition) can be one of your beginner books that are good idea. We recommend that straight away because this reserve has good vocabulary that could increase your knowledge in words, easy to understand, bit entertaining but nevertheless delivering the information. The article writer giving his/her effort to put every word into pleasure arrangement in writing Der Erfolgsfaktor Unternehmenskultur bei Mergers & Acquisitions (German Edition) nevertheless doesn't forget the main position, giving the reader the hottest and also based confirm resource details that maybe you can be considered one of it. This great information may drawn you into fresh stage of crucial contemplating.

#### **Jacquelynn Laverty:**

Is it you actually who having spare time subsequently spend it whole day simply by watching television programs or just lying on the bed? Do you need something totally new? This Der Erfolgsfaktor Unternehmenskultur bei Mergers & Acquisitions (German Edition) can be the respond to, oh how comes? It's a book you know. You are so out of date, spending your extra time by reading in this brand new era is

common not a geek activity. So what these guides have than the others?

**Download and Read Online Der Erfolgsfaktor Unternehmenskultur  
bei Mergers & Acquisitions (German Edition) Toralf Lindner  
#6DH5GY34Z8I**

## **Read Der Erfolgsfaktor Unternehmenskultur bei Mergers & Acquisitions (German Edition) by Toralf Lindner for online ebook**

Der Erfolgsfaktor Unternehmenskultur bei Mergers & Acquisitions (German Edition) by Toralf Lindner Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Der Erfolgsfaktor Unternehmenskultur bei Mergers & Acquisitions (German Edition) by Toralf Lindner books to read online.

### **Online Der Erfolgsfaktor Unternehmenskultur bei Mergers & Acquisitions (German Edition) by Toralf Lindner ebook PDF download**

**Der Erfolgsfaktor Unternehmenskultur bei Mergers & Acquisitions (German Edition) by Toralf Lindner Doc**

**Der Erfolgsfaktor Unternehmenskultur bei Mergers & Acquisitions (German Edition) by Toralf Lindner Mobipocket**

**Der Erfolgsfaktor Unternehmenskultur bei Mergers & Acquisitions (German Edition) by Toralf Lindner EPub**